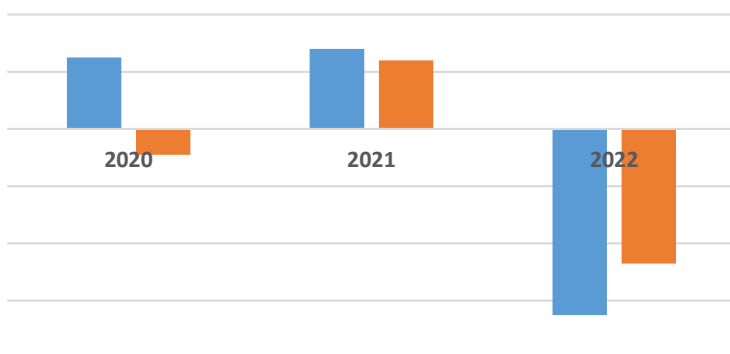


**Отчет о выполнении Стратегического плана  
развития ЗАО «Банк «Решение» на 2020-2022 гг.**

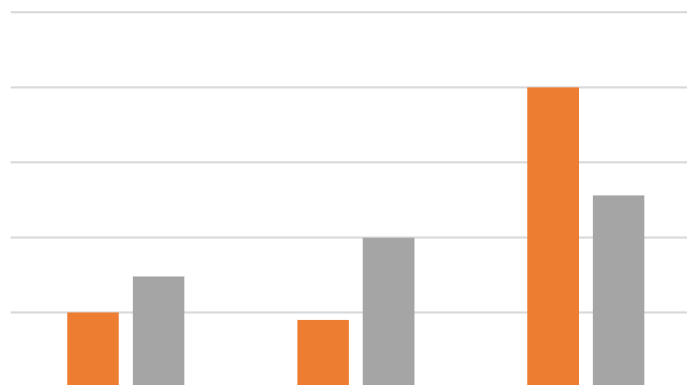
**Март 2023**

### Рост ВВП в постоянных ценах



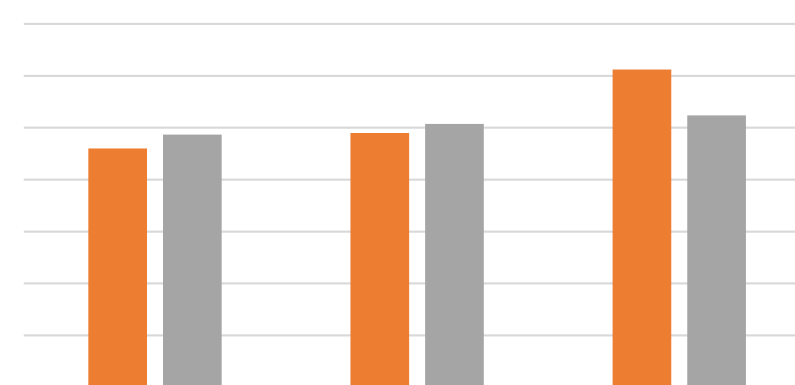
■ прогноз СПР Банка, % ■ факт (по данным Белстата), %

### Инфляция



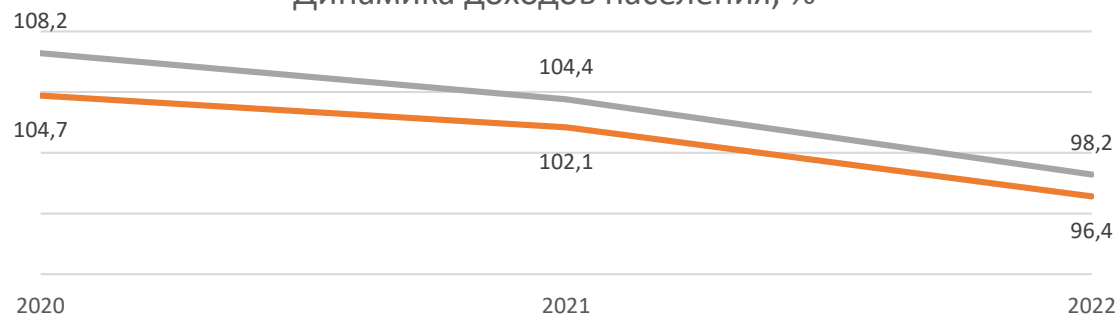
■ прогноз СПР Банка, % ■ факт (по данным Белстата), %

### Средний курс бел.рубля по отношению к доллару США



■ прогноз СПР Банка ■ факт

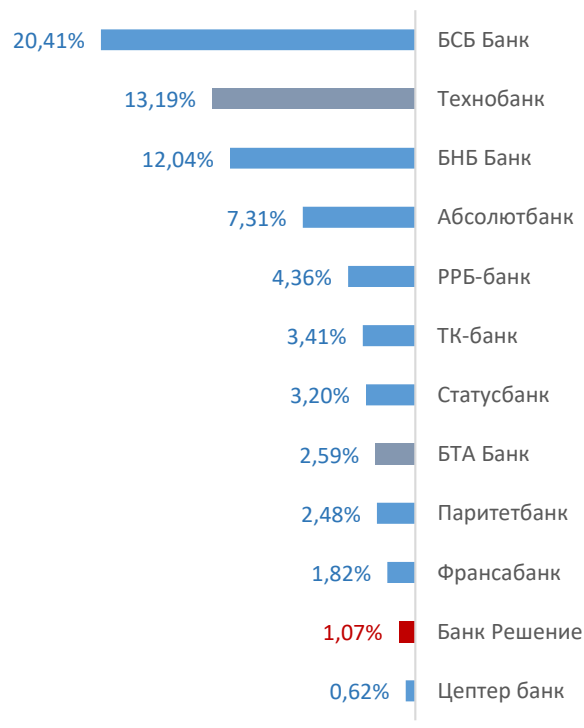
### Динамика доходов населения, %



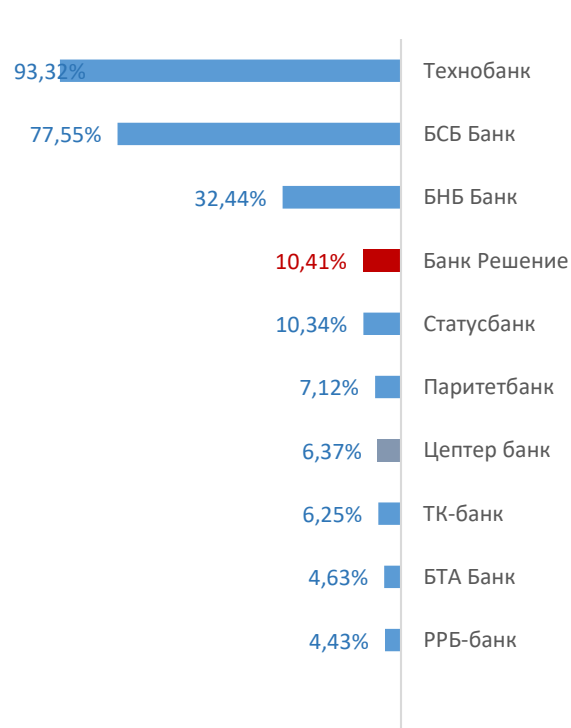
— Динамика реальных располагаемых денежных доходов населения РБ (%)  
 — Рост реальной среднемесячной заработной платы в РБ (%)

На экономические процессы в Республике Беларусь значимое влияние оказывала совокупность сформировавшихся тенденций в развитии мировой экономики, сопровождавшемся сбоями в цепочках поставок вследствие пандемии коронавируса и повышенным внешним проинфляционным фоном. К неблагоприятным факторам, имевшим место в 2020-2021 гг., в 2022 г. добавился целый ряд новых, связанных преимущественно с усилением санкционного давления, недружественными действиями третьих стран, в том числе, множественные ограничительные меры в отношении белорусского финансового сектора, закрытие ряда традиционных рынков сбыта, блокировка товарных потоков и запрет на транзит белорусской продукции. На этом фоне наблюдались всплески негативных ожиданий как среди населения, так и среди субъектов хозяйствования

**ROE банков  
(несистемнозначимых) по  
состоянию на 01.01.2022\***



**ROE банков  
(несистемнозначимых) по  
состоянию на 01.01.2023\***



Согласно исследованию, опубликованному Ассоциацией белорусских банков, Банк изменил свои позиции в системе в 2022 году следующим образом:

Рэнкинг	2021	2022	изменение
розничный (кредитный и депозитный портфели физ.лиц)	17	17	-
корпоративный (кредитные и депозитные портфели ЮЛ)	18	18	-
динамики роста конкурентных позиций (рост активов, кредитов и депозитов)	17	14	+3
эффективности (по показателям ROA, ROE, EPS)	23	14	+9
<b>Сводный</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>+2</b>

\* - без учета заключительных оборотов по данным системы Централизованного обмена балансовыми отчетами

ROE	
план	факт
2,3%	7,6%
<b>+5,3 п.п.</b>	

CIR	
план	факт
79,3%	55,0%
<b>-24,3 п.п.</b>	

Чистая прибыль за 2020-2022, тыс.руб.	
план	факт
7 290	6 026
<b>-1 264 (-17,3 %)</b>	

Показатели	СПР на 01.01.2023	факт на 01.01.2023	абс. откл.	отн.откл.
Активы, тыс.руб.	240 683	270 850	30 167	12,5%
Кредиты клиентам, тыс.руб.	136 794	110 937	-25 857	-18,9%
Средства клиентов (без суборд. займов), тыс.руб.	158 983	184 734	25 751	16,2%
Собственный капитал, тыс.руб.	54 245	56 225	1 980	3,7%
Нормативный капитал, млн.руб.	69,7	73,7	4,0	5,7%
Достаточность нормативного капитала	26,0%	36,1%	+10,1 п.п.	x

К концу 2022 г. Банк достиг основных показателей эффективности, заложенных в Стратегическом плане развития. Так, рентабельность капитала составила **7,6%**, что выше плана на 5,3 п.п., CIR снизился до **55%** в 2022 году, что лучше планового значения на 24,3 п.п.

3-х летняя Стратегия в части чистой прибыли выполнена с отставанием на 17,3%, что было обусловлено как ростом стоимости привлечения ресурсов в периоды кризисов ликвидности, так и невыполнением объемов кредитования из-за снижения платежеспособного спроса.

Негативное влияние данных факторов Банк частично компенсировал ростом доходов, полученных от продвижения электронных денег и сервисов.

По состоянию на 01.01.2023 года нормативы безопасного функционирования выполнены и составили:

№ п/п	Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое выполнение на 01.01.2023	Откл. (абс.)	Откл. (%)
1.	<b>Минимальный размер нормативного капитала, млн.BYN</b>	<b>66,7</b>	<b>73,7</b>	7,0	10,5%
2.	<b>Нормативы достаточности нормативного капитала</b>				
2.1.	достаточность нормативного капитала	не менее <b>10%</b>	<b>36,8%</b>	26,8 п.п.	268,0%
	норматив достаточности нормативного капитала с учетом консервационного буфера	не менее <b>12,0%</b>		24,8 п.п.	206,7%
2.2.	достаточность основного капитала I уровня	не менее <b>4,5%</b>	<b>15,3%</b>	10,8 п.п.	240,0%
	норматив достаточности основного капитала I уровня с учетом консервационного буфера	не менее <b>6,5%</b>		8,8 п.п.	135,4%
2.3.	достаточность капитала I уровня	не менее <b>6,5%</b>	<b>16,9%</b>	10,4 п.п.	160,0%
3.	<b>Норматив левереджа</b>	не менее <b>3%</b>	<b>14,0%</b>	11,0 п.п.	366,7%
4.	<b>Нормативы ликвидности</b>				
4.1.	норматив покрытия ликвидности	не менее <b>80%</b>	<b>374,7%</b>	294,7 п.п.	368,4%
4.2.	норматив чистого стабильного фондирования	не менее <b>100%</b>	<b>159,3%</b>	59,3 п.п.	59,3%
5.	<b>Нормативы ограничения концентрации рисков</b>				
5.1.	суммарная величина крупных рисков	не более <b>6-кратного размера НК</b>	<b>0,6</b>	-5,4	-90,0%
5.2.	суммарная величина рисков на инсайдеров - юридических лиц	не более <b>50% НК</b>	<b>11,2%</b>	-38,8 п.п.	-77,6%
5.3.	суммарная величина рисков на инсайдеров - физических лиц	не более <b>5% НК</b>	<b>0,0%</b>	-5,0 п.п.	-100,0%