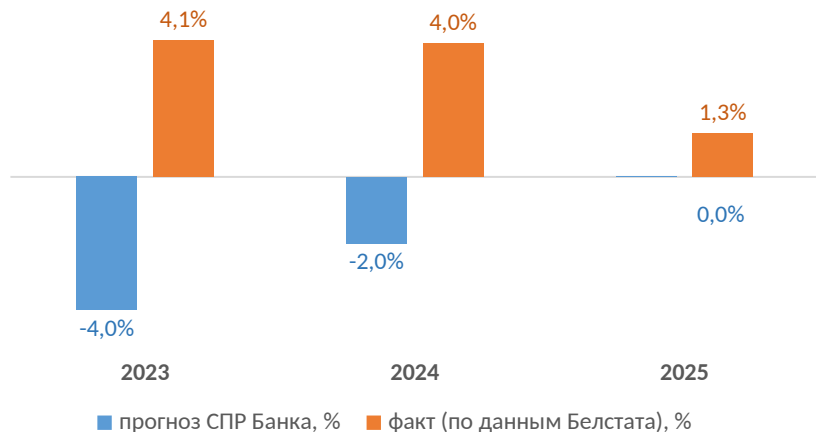


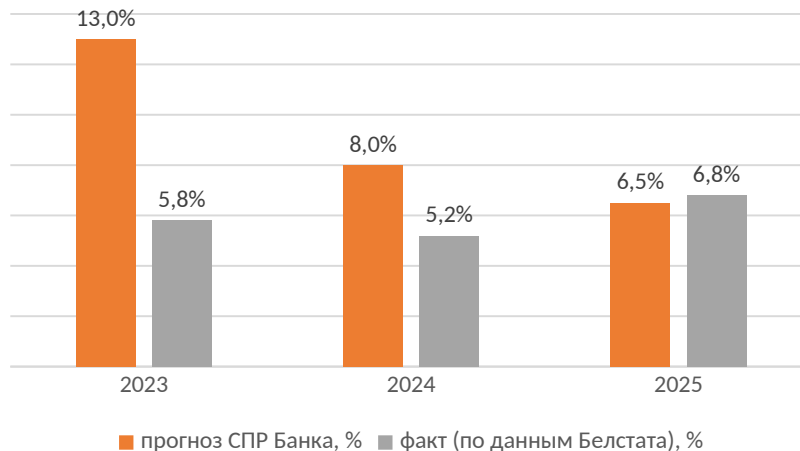
**Отчет о выполнении Стратегического плана развития
ЗАО «Банк «Решение» на 2023-2025 гг.**

Минск, 2026

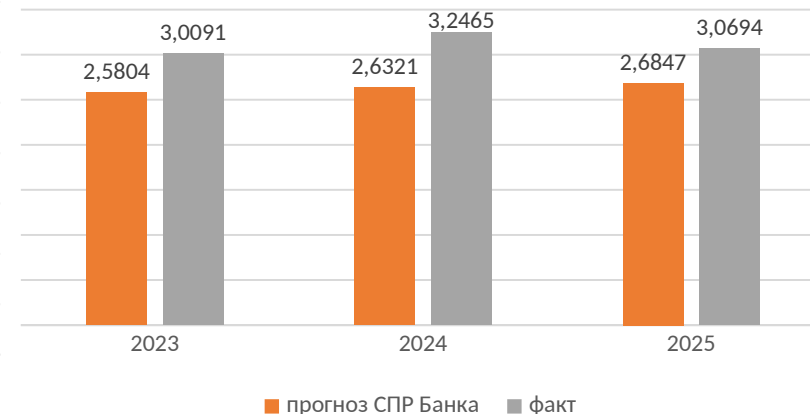
Рост ВВП в постоянных ценах



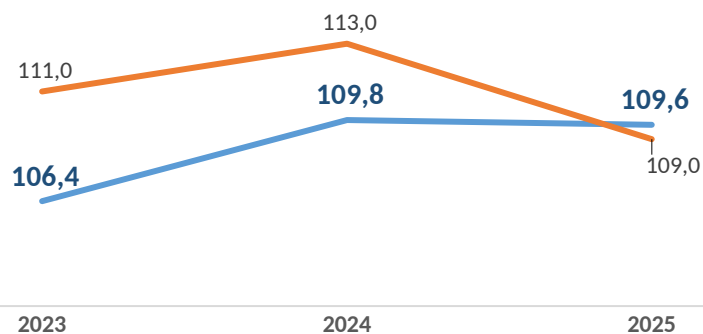
Инфляция



Средний курс бел.рубля по отношению к доллару США



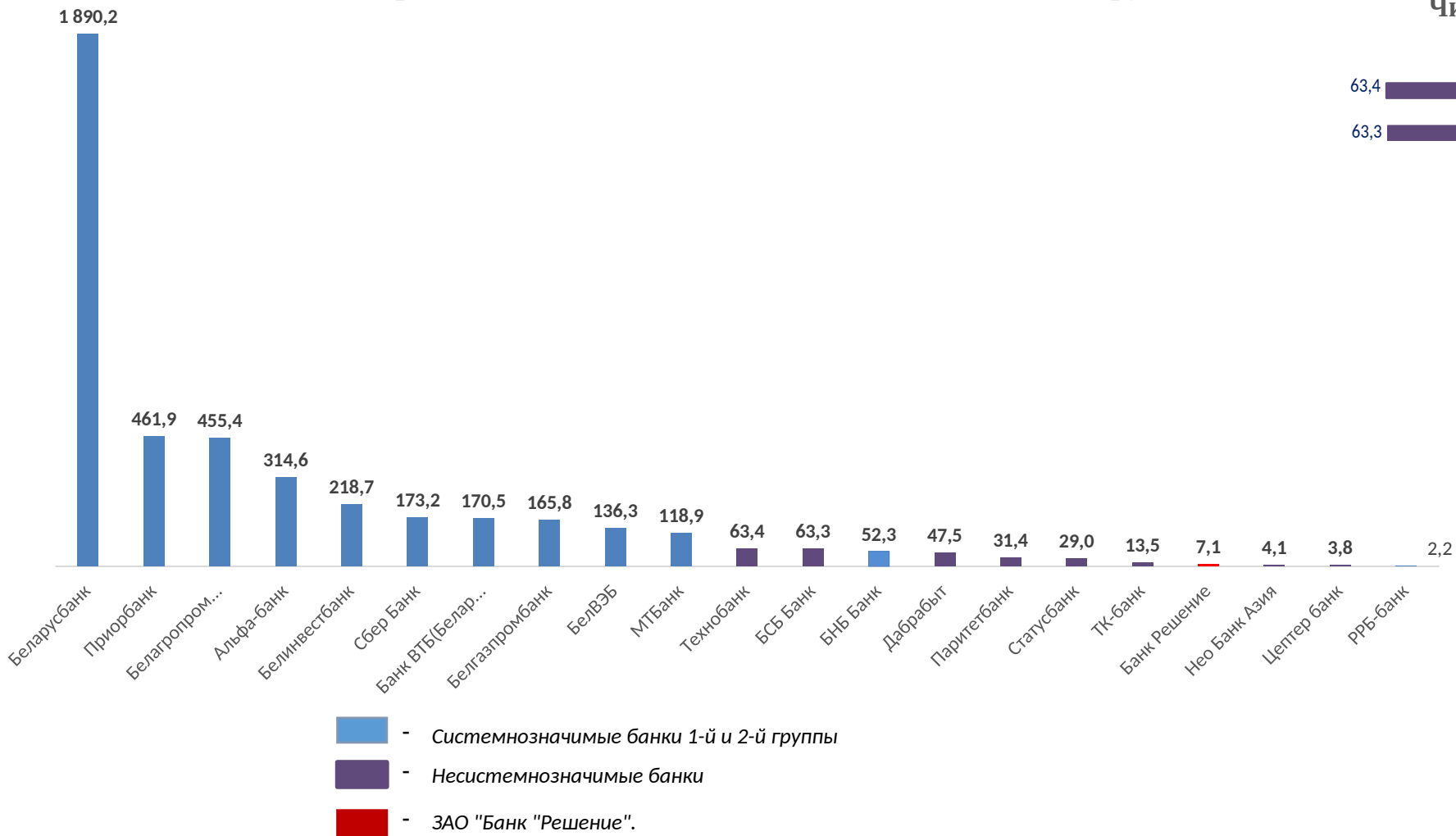
Динамика доходов населения, %



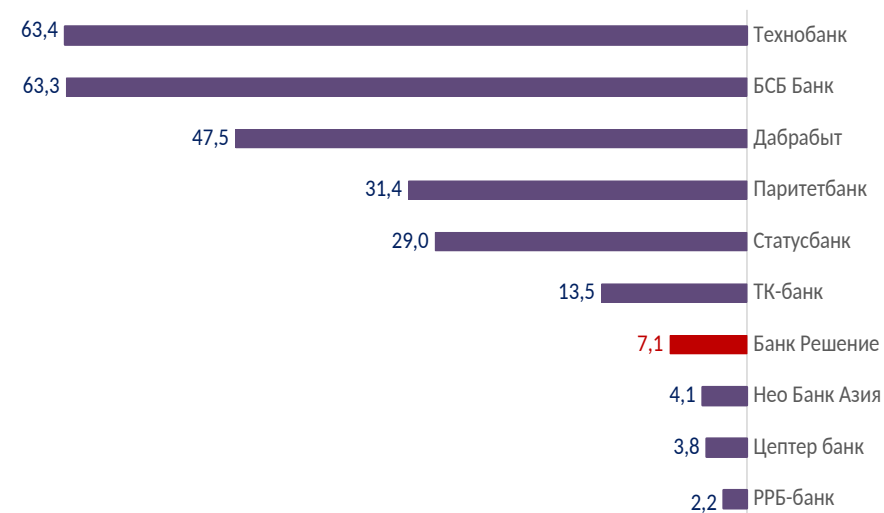
В 2023-2025 гг. внешние условия функционирования экономики Республики Беларусь сохранялись напряженными, но экономическая активность в стране, обеспеченная внутренним спросом, в целом способствовала стабильному функционированию экономики. Благодаря принятым государственным мерам, проводимой денежно-кредитной политике экономике и банкам удалось получить результаты, превосходящие по многим параметрам предыдущий год. Стратегический план развития основывался на более консервативных предположениях по развитию экономики в стране.

Прибыль банков по итогам 2025 г. составила **4,46 млрд.руб.**, что на 0,86 млрд.руб. (или 23,9%) больше результата 2024 г. ROA банков Республики Беларусь за 2025 г. составила 2,9%, что на 0,3 п.п. выше показателя 2024 г. (2,6%). Показатель ROE по итогам 2025 г. составил 17,0%, что на 2,0 п.п. выше, чем в 2024 г. (17,0%).

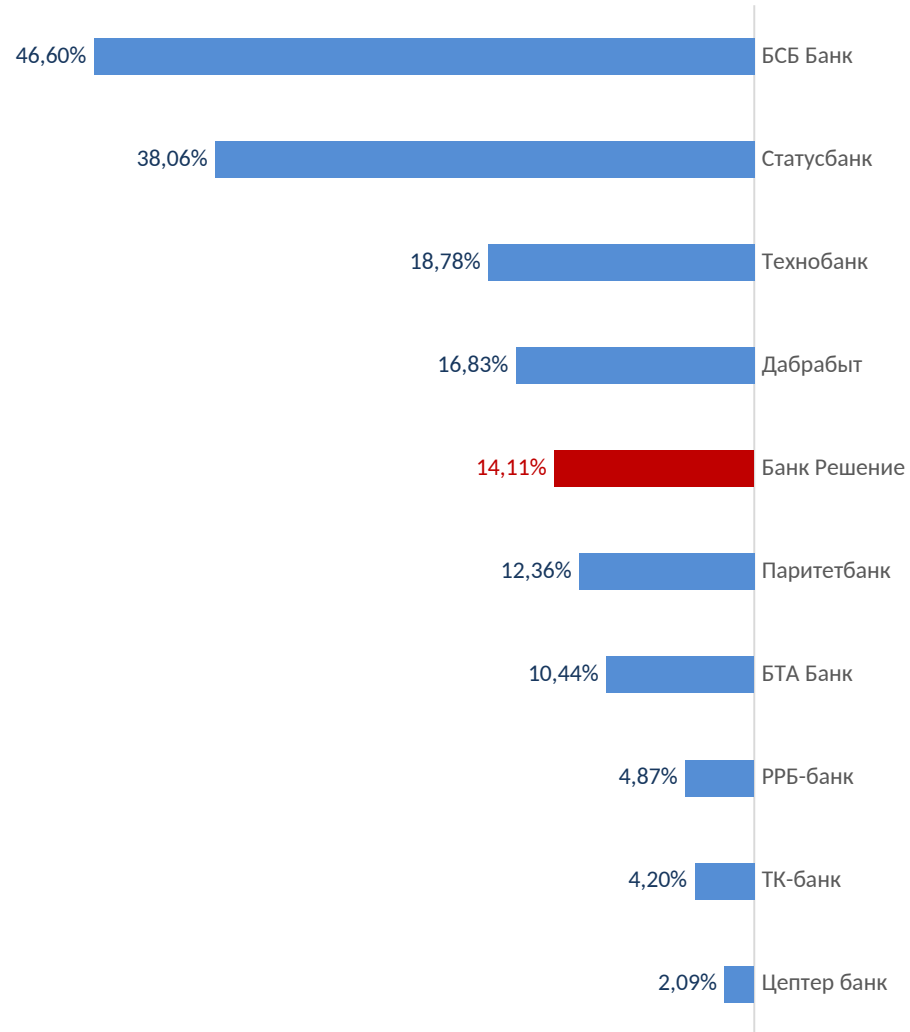
Чистая прибыль по Банковской системе на 01.01.2026, млн.руб.



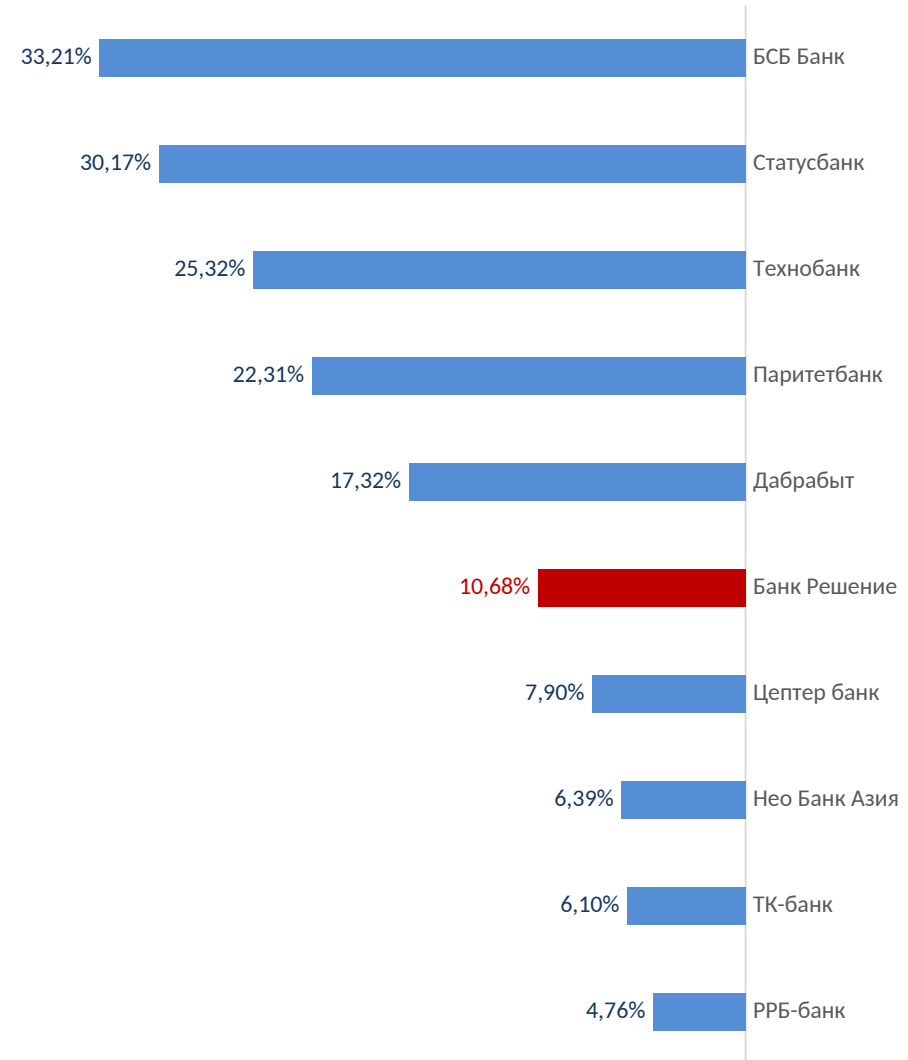
Чистая прибыль несистемнозначимых банков на 01.01.2026



ROE банков (несистемнозначимых) по состоянию на 01.01.2025



ROE банков (несистемнозначимых) по состоянию на 01.01.2026



№ п/п	Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое выполнение на 01.01.2026	Откл. (абс.)	Откл. (%)
1.	Минимальный размер нормативного капитала, млн.BYN	60,00	96,75	36,75	61,3%
2.	Нормативы достаточности нормативного капитала				
2.1.	достаточность нормативного капитала	не менее 10%		12,14 п.п.	121,4%
	норматив достаточности нормативного капитала с учетом консервационного буфера	не менее 12,5%	22,14%	9,6 п.п.	77,1%
2.2.	достаточность основного капитала I уровня	не менее 4,5%		7,0 п.п.	156,6%
	норматив достаточности основного капитала I уровня с учетом консервационного буфера	не менее 7,0%	11,5%	4,6 п.п.	64,9%
2.3.	достаточность капитала I уровня	не менее 7,0%	12,3%	5,3 п.п.	76,2%
3.	Норматив левереджа	не менее 3%	13,9%	10,9 п.п.	363,3%
4.	Нормативы ликвидности				
4.1.	норматив покрытия ликвидности	не менее 100%	229,7%	129,7 п.п.	129,7%
4.2.	норматив чистого стабильного фондирования	не менее 100%	132,8%	32,8 п.п.	32,8%
5.	Нормативы ограничения концентрации рисков				
5.1.	суммарная величина крупных рисков	не более 6-кратного размера НК	0,8	-5,2	-86,7%
5.2.	суммарная величина рисков на инсайдеров - юридических лиц	не более 50% НК	0,0%	-49,9 п.п.	-99,8%
5.3.	суммарная величина рисков на инсайдеров - физических лиц	не более 5% НК	0,0%	-5,0 п.п.	-100,0%
6.	Размер специального резерва на покрытие возможных убытков по активам и операциям, не отраженным на балансе (тыс.BYN)	Требуемый 18 963,8	фактически созданный 18 963,8		

Все установленные НБ РБ пруденциальные нормативы Банком выполняются в полной мере.

Банк положительно оценивает результаты выполнения Стратегического плана развития на 2023-2025 гг. Были достигнуты и **перевыполнены** ключевые стратегические показатели эффективности: **ROA, ROE и CIR**. Так, по результатам работы за отчетный год рентабельность активов составила 1,7%, что выше плана на 0,4 п.п., рентабельность капитала - **9,0%**, что выше плана на 3,7 п.п., уровень CIR (процентное отношение операционных расходов к прибыли от основной деятельности) в 2025 г. - **68,2%**, что лучше планового значения на 6,8 п.п.

При реализации Стратегического плана развития Банком на постоянной основе выполнялись все установленные Национальным банком Республики Беларусь требования и пруденциальные нормативы, проводилась работа по снижению риска ликвидности и повышению качества управления необходимым запасом ликвидности.

В период 2023-2025 гг., когда сохранялись напряженность геополитической обстановки и ее влияния на макроэкономические условия функционирования, Банк:

- эволюционировали в унисон с макроэкономической динамикой банковского рынка Беларуси. Так, в 2023 году, на фоне высокой волатильности валютного рынка из-за геополитических шоков и санкций, доминировали чистые доходы от операций с иностранной валютой – их доля составляла более 44% валовых доходов Банка. Начиная с 2024 года акцент сместился на чистые процентные доходы, их доля в этот период стала 46-47 %;
- оперативно регулировал стоимость ресурсной базы в соответствии с изменением доходности кредитных портфелей для обеспечения кредитно-депозитной маржи на высоком уровне;
- оптимизировал структуру баланса в части приведения ресурсного портфеля Банка к размеру, необходимому как для эффективного ведения бизнеса, так и для выполнения обязательных нормативов;
- наращивал кредитные портфели без ущерба для их качества. Доля необслуживаемого кредитного портфеля снизилась за период стратегического планирования на 1,75 п.п. и составила 0,42%, что значительно меньше уровня в целом по банковской системе (2,2%).
- увеличивал объемы операций с электронными деньгами и сервисами, оперативно реагируя на внешние вызовы и изменения конъюнктуры, диверсифицируя источники получения доходов.

Банком выполнены определенные Стратегическим планом развития показатели надежности и диверсификации активов, подверженных кредитному риску, а также показатели уровня валютного риска кредитного портфеля. Фактические значения данных показателей по состоянию на 01.01.2026 находятся в рамках оптимистического и базового вариантов стратегических целей по кредитному риску.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!