

**Отчет о ходе выполнения Стратегического плана развития
ЗАО «Банк «Решение» на 2020-2022 гг.
в 2021 году**

Март, 2022

При реализации Стратегического плана развития Банком выполнены все установленные НБ РБ требования и пруденциальные нормативы, проведена работа по снижению риска ликвидности и повышению качества управления необходимым запасом ликвидности, снижена доля необслуживаемых активов, снижена доля нестабильных привлеченных ресурсов в пользу срочных безотзывных пассивов, в полном объеме созданы резервы.

№ п/п	Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое выполнение на 01.01.2022	Откл. (абс.)	Откл. (%)
1.	Минимальный размер нормативного капитала, млн. BYN	66,66	67,45	0,8	1,2%
2.	Нормативы достаточности нормативного капитала				
2.1.	достаточность нормативного капитала	не менее 10%		23,0 п.п.	230,0%
	норматив достаточности нормативного капитала с учетом консервационного буфера	не менее 12,0%	33,0%	21,0 п.п.	175,0%
2.2.	достаточность основного капитала I уровня	не менее 4,5%		10,5 п.п.	233,3%
	норматив достаточности основного капитала I уровня с учетом консервационного буфера	не менее 6,5%	15,0%	8,5 п.п.	130,8%
2.3.	достаточность капитала I уровня	не менее 6,5%	16,3%	9,8 п.п.	150,8%
3.	Норматив левереджа	не менее 3%	14,6%	11,6 п.п.	386,7%
4.	Нормативы ликвидности				
4.1.	норматив покрытия ликвидности	не менее 90%	262,4%	172,4 п.п.	191,6%
4.2.	норматив чистого стабильного фондирования	не менее 100%	134,1%	34,1 п.п.	34,1%
5.	Нормативы ограничения концентрации рисков				
5.1.	суммарная величина крупных рисков	не более 6-кратного размера НК	0,6	-5,4	-90,0%
5.2.	суммарная величина рисков на инсайдеров - юридических лиц	не более 50% НК	18,7%	-31,3 п.п.	-62,6%
5.3.	суммарная величина рисков на инсайдеров - физических лиц	не более 5% НК	0,0%	-5,0 п.п.	-100,0%
6.	Размер специального резерва на покрытие возможных убытков по активам и операциям, не отраженным на балансе (тыс. BYN)	требуемый 5 385,4	фактически созданный 5 385,4	-	-

Основные результаты реализации стратегических целей Банка:

- Повышение уровня кредитного сервиса в корпоративном бизнесе, модернизация продуктовой линейки, поддержание лояльности клиентов;
- подписание Генерального соглашения с Банком Развития Республики Беларусь о порядке взаимодействия в рамках финансирования субъектов МСП с общей суммой задолженности 5,0 млн. руб., которая была полностью размещена в кредиты МСП
- Повышение качества управления кредитным и депозитным портфелями в розничном бизнесе, внедрение безбумажного кредитования в партнерской сети;
- Развитие электронных платежных сервисов: расширен перечень иностранных поставщиков услуг, оплата в адрес которых обеспечивается в рамках сотрудничества с агрегатором ТОО«PayForm» в терминальной сети «Qiwі», через АИС «Расчет» (ЕРИП) и СДБО Банка
- Совершенствование функционала Мобильного банка для повышения удобства и безопасности дистанционного использования продуктов Банка.

Вместе с тем, ввиду неблагоприятных условий функционирования экономики, связанных с последствиями пандемии COVID-19, Банк в 2021 году не выполнил отдельные параметры, заложенные в Стратегии, такие как достижение запланированных показателей рентабельности активов и капитала, CIR и размера чистой прибыли. Обусловлено это было как рыночными факторами: снижение объемов рыночного спроса на потребительское кредитование, рост процентных ставок по срочным ресурсам, ограничение роста процентных ставок по кредитам посредством использования расчетной величины стандартного риска, так и внутренними: в 2021 году Банк ужесточил подходы к оценке кредитного риска и в соответствии с ними изменил классификацию активов, подверженных кредитному риску, и произвел необходимое доформирование специальных резервов по этим активам, используя консервативный подход к оценке рисков.